



Pública Clasificada

210000-24-8

Proposiciones

Bogotá D.C., enero 2025

Doctor
DAVID ANTONIO GARZÓN FANDIÑO
Secretario General de Organismo de Control (E)
Concejo de Bogotá D.C.
secretariageneral@concejobogota.gov.co
correspondencia@concejobogota.gov.co
Calle 36 No. 28 A - 41
Bogotá D.C.

CONCEJO DE BOGOTA 28-01-2025 10:07:40

2025ER1615 O 1 Fol:1 Anex:0

ORIGEN: SECRETARIA DISTRITAL DE HACIENDA/ANA MARIA CADENA RU
DESTINO: SECRETARIA GENERAL/VIZCAINO SOLANO LUZ ANGELICA
ASUNTO: RESPUESTA PROPOSICION 016-2025 - HACIENDA
OBS: ---

Asunto: Respuesta a Proposición 016 de 2025 - Seguimiento a la gestión del primer año de la "Bogotá Camina Segura"

Respetado doctor Garzón, reciba un cordial saludo

En atención a la proposición del asunto, presentada por la Honorable Concejal Heidy Lorena Sanchez Barreto, de la bancada Partido Unión Patriótica, actuando en cumplimiento del Decreto Distrital 438 de 2019¹, manifestamos de manera atenta a su Despacho que esta Entidad en el marco de las funciones definidas en los artículos 58 y 62 del Acuerdo 257 de 2006², es competente para responder al cuestionario en los siguientes términos:

Ingresos

41. ¿Cuáles son las fuentes de ingresos de la ciudad de Bogotá y en qué consiste cada fuente? Discrimine y explique por impuestos, tasas, contribuciones, multas, así como ingresos no tributarios, tanto directos como indirectos.

Respuesta:

Las principales fuentes de financiación del Presupuesto de la ciudad están definidas en el Manual Operativo Presupuestal, Resolución SDH-000191 de 2017.

Los ingresos son aquellos recursos que tienen por objeto atender las necesidades de los órganos y entidades de la ciudad para cumplir a cabalidad con las funciones asignadas en la Constitución y la ley. Los ingresos del Presupuesto Anual del Distrito Capital están constituidos por las rentas e ingresos de la Administración Central y por los recursos propios de los Establecimientos Públicos de Bogotá, y se pueden definir a continuación:

A. INGRESOS CORRIENTES

Son recursos que percibe el Distrito Capital en forma regular y permanente y en desarrollo de lo establecido en las disposiciones legales, por concepto de la aplicación de impuestos,

www.haciendabogota.gov.co

Carrera 30 N.º 25-90 - Bogotá, D. C. Código postal: 111311

PBX: (+57) 601 338 50 00 Información: Línea 195

NIT. 899.999.061-9



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
SECRETARÍA DE HACIENDA

contribuciones, tasas, multas. De acuerdo con su origen se clasifican en tributarios y no tributarios.

- **Ingresos tributarios**

Se trata de aquellos recursos que son propiedad del Distrito Capital, no generan contraprestación directa o indirecta alguna, se fijan en virtud de norma legal, tienen carácter obligatorio y provienen de impuestos directos o indirectos. Se clasifican en Impuestos directos e indirectos, definidos así:

- ✓ **Impuestos directos:** Son aquellos que se aplican directamente sobre los ingresos o el patrimonio de las personas o entidades. Se paga directamente al Estado, como lo son Impuesto de vehículos automotores y el Impuesto Predial.
- ✓ **Impuestos indirectos:** Se imponen a bienes y servicios y a las transacciones que se realizan con ellos; es decir, las personas, indirectamente a través de la compra de bienes y servicios, pagan el impuesto, aun cuando el Estado no les está cobrando directamente el impuesto a éstas.

En el Distrito son el Impuesto de Industria y Comercio, los impuestos al consumo de cervezas, sifones y refajos, al consumo de cigarrillos y tabaco, la sobretasa a la gasolina, los impuestos de publicidad exterior y delineación urbana, de espectáculos públicos, de fondo de pobres, sobretasa bomberil y las diferentes estampillas.

- **Ingresos no tributarios**

Ingresos que percibe el Distrito Capital que son de carácter obligatorio y se generan por la prestación de un servicio público, por la explotación de bienes, por imposición de sanciones, por participación en los beneficios de bienes o servicios y demás recursos que se reciban en forma periódica. Igualmente, en los ingresos no tributarios se encuentran las transferencias de la Nación correspondientes al Sistema General de Participaciones. A continuación, se detallan:

- ✓ **Tasas:** Precio que pagan los usuarios por la prestación efectiva y potencial de un bien o servicio ofrecido y establecido por el Estado, exigibles cuando el particular decida utilizar el servicio público correspondiente. El servicio se autofinancia mediante una remuneración que se paga a la entidad administrativa que lo presta.
- ✓ **Multas:** Rentas originadas por sanciones económicas impuestas por el incumplimiento de normas u obligaciones fiscales.
- ✓ **Contribuciones:** Ingresos destinados a financiar el costo de una actividad estatal y cuya contraprestación es la obtención de un beneficio, por lo general de obra pública, que normalmente ocasiona un aumento en el valor de los bienes.
- ✓ **Contribución Parafiscal:** Son ingresos con destinación específica que están orientados principalmente a la realización de inversiones en infraestructura para un determinado sector.
- ✓ **Rentas contractuales:** Ingresos que percibe el Distrito Capital por la prestación de bienes o servicios percibidos a través de la celebración de contratos o convenios.

- ✓ **Participaciones:** Monto de recursos que transfiere la Nación a los municipios para el cubrimiento por parte de éstos de los gastos de inversión social en los porcentajes mínimos que establece la ley.
- ✓ **Derechos:** Ingresos establecidos por Ley por el uso o aprovechamiento de los bienes del dominio público de la Nación, así como por recibir servicios que presta el Estado en sus funciones de derecho público.
- ✓ **Transferencias corrientes:** Recursos que se perciben de otros niveles del Estado con fundamento en un mandato legal. Se clasifican según su origen: nacionales, departamentales o municipales. Las principales son las Transferencias del Sistema General de Participaciones.

B. RECURSOS DE CAPITAL

Son ingresos extraordinarios que percibe el Distrito Capital, de carácter ocasional y cuantía indeterminable provenientes, entre otras, de las siguientes fuentes: operaciones de crédito público con vencimiento mayor a un año, recursos del balance, rendimientos por operaciones financieras, dividendos y utilidades de capital, excedentes y rendimientos financieros y los retiros del FONPET. A continuación, una breve definición:

- **Recursos del Balance:** Ingresos provenientes de la liquidación del ejercicio fiscal del año inmediatamente anterior o vigencia que se cierra. Recursos resultado del ejercicio de la vigencia anterior o vigencia que se cierra y se obtienen presupuestalmente de la diferencia entre los ingresos recaudados y los gastos comprometidos.
- **Recursos del Crédito:** Recursos provenientes de las operaciones de crédito público con plazo mayor a un año para su pago, celebradas con entidades crediticias nacionales extranjeras y en las condiciones pactadas para el efecto. Dentro de estas operaciones están comprendidas, entre otras, la contratación de empréstitos, la emisión, suscripción y colocación de títulos de deuda pública, los créditos de proveedores.
- **Retiros FONPET:** El Fondo Nacional de Pensiones de las Entidades Territoriales es un fondo creado para garantizar el pago de las pensiones de los servidores públicos de los entes territoriales (departamentos, distritos y municipios). Las entidades territoriales hacen aportes regulares a este fondo para cubrir sus pasivos pensionales.
- **Reintegros:** son un menor valor del gasto, excepto los que se realizan producto del cierre de la caja menor, y corresponden a vigencias anteriores.

42. Mencione ¿Cuánto ha sido el recaudo desde el año 2020 hasta el año 2024 en impuestos, tasas, contribuciones, multas, ingresos no tributarios en Bogotá? Anexe una tabla discriminando por año, cada uno y discrimine de mayor a menor según el recaudo presentado.

Respuesta:

En la siguiente tabla se relaciona el recaudo tributario correspondiente a las vigencias fiscales 2020 a 2024 de los impuestos administrados por la Dirección de Impuestos de Bogotá de la Secretaría Distrital de Hacienda.

IMPUESTO	2020	2021	2022	2023	2024
Industria y Comercio, Avisos y Tableros	\$ 3.806.276	\$ 4.258.837	\$ 5.674.750	\$ 6.656.076	\$ 6.934.135
Predial Unificado	\$ 3.476.331	\$ 3.674.599	\$ 3.763.703	\$ 4.402.289	\$ 4.697.860
Vehículos Automotores	\$ 867.833	\$ 963.348	\$ 1.011.166	\$ 1.250.026	\$ 1.448.816
Sobretasa a la Gasolina	\$ 283.741	\$ 358.708	\$ 410.418	\$ 438.341	\$ 442.740
Consumo de cervezas, sifones, refajos y mezclas	\$ 315.653	\$ 351.165	\$ 396.090	\$ 418.698	\$ 425.535
Estampillas y otros impuestos	\$ 104.453	\$ 111.605	\$ 182.819	\$ 239.675	\$ 261.708
Consumo de cigarrillos y tabaco elaborado	\$ 208.220	\$ 224.149	\$ 239.031	\$ 257.046	\$ 251.736
Contribución 5% sobre obra pública	\$ 107.972	\$ 103.254	\$ 134.190	\$ 168.005	\$ 178.330
Delineación urbana	\$ 73.660	\$ 107.992	\$ 151.529	\$ 153.544	\$ 121.200
Fondo de pobres, azar y espectáculos públicos	\$ 5.707	\$ 6.845	\$ 16.548	\$ 20.959	\$ 17.637
Publicidad exterior visual	\$ 4.294	\$ 2.042	\$ 2.997	\$ 10.253	\$ 4.983
TOTAL	\$ 9.254.140	\$ 10.162.545	\$ 11.983.242	\$ 14.014.912	\$ 14.784.681

Cifras en millones de pesos a precios corrientes.

Fuente: Soportes tributarios, Informes de ejecución presupuestal – SDH.

43. Acorde a la tabla anterior, especifique, cuáles fueron las razones por las cuales se obtuvieron esos ingresos, sea que haya aumentado el recaudo o disminuido, desde el año 2020 hasta el 2024.

Respuesta:

Durante las vigencias 2020 y 2021, el recaudo se vio afectado por la pandemia del Covid-19, lo que generó: i) Reprogramación de las fechas de vencimiento para la presentación de los impuestos predial, vehículos e ICA, ii) Suspensión de términos en los procesos tributarios adelantados por la Dirección de Impuestos de Bogotá y iii) Decrecimiento del PIB de Bogotá, aumento de la tasa de desempleo y disminución de empresas activas (Creadas más renovadas).

A partir del año 2022, con la consolidación de la actividad económica de Bogotá, se ha registrado un crecimiento constante del recaudo en términos corrientes. Este resultado se ha logrado gracias a las acciones implementadas durante el ciclo tributario destacándose las siguientes campañas: a) Acciones de fidelización, orientadas a mantener el cumplimiento tributario; b) Acciones de control extensivo, dirigido a modificar comportamientos de pago, que se gestionan durante cada anualidad y después de las

fechas de vencimiento de los impuestos; c) Acciones de control intensivo asociada a los procesos de fiscalización y liquidación de aquellos contribuyentes que no cumplieron con sus obligaciones tributarias o presentaron inconsistencias en su cumplimiento.

44. ¿Cuántas personas, tanto naturales como jurídicas contribuyeron a los impuestos distritales desde el año 2020 hasta el 2024? Discrimine por tipo de persona, relacionándola por cada año y tipo de impuesto.

Respuesta:

En la siguiente tabla se presentan las cifras de personas que contribuyeron con impuestos distritales de los años 2020 a 2024:

AÑO	IMPUESTO	TIPO DE PERSONA	
		Jurídica	Natural
2020	Predial	31.560	1.528.229
	ICA/RetelCA	139.169	74.573
	Vehículos	47.036	1.690.091
	UFP AE	0	55
	Delineación Urbana	1.172	4.430
	Sobretasa a la Gasolina	11	0
2021	Predial	32.600	1.551.984
	ICA/RetelCA	140.861	66.882
	Vehículos	47.949	1.718.579
	UFP AE	1	55
	Delineación Urbana	1.043	4.341
	Sobretasa a la Gasolina	9	0
2022	Predial	28.759	1.373.443
	ICA/RetelCA	140.009	66.952
	Vehículos	37.190	1.274.039
	UFP AE	0	48
	Delineación Urbana	866	2.459
	Publicidad Exterior Visual	30	1
	Sobretasa a la Gasolina	9	0
2023	Predial	30.188	1.405.479
	ICA/RetelCA	145.167	69.548
	Vehículos	39.082	1.284.012
	UFP AE	52	0
	Delineación Urbana	885	3.152
	Publicidad Exterior Visual	54	3
	Sobretasa a la Gasolina	11	0
2024	Predial	31.813	1.445.579
	ICA/RetelCA	136.441	62.885
	Vehículos	41.127	1.313.835

AÑO	IMPUESTO	TIPO DE PERSONA	
		Jurídica	Natural
	UFPAE	41	3
	Delineación Urbana	899	3.235
	Publicidad Exterior Visual	47	4
	Sobretasa a la Gasolina	9	0

Fuente: Dirección de Impuestos de Bogotá. Datos a diciembre 31 de 2024.

Estrategias de recaudo

45. ¿Cuáles son las estrategias implementadas por esta administración para aumentar el recaudo de impuestos, disminuir la evasión u elusión fiscal para el año 2024?

Respuesta:

A continuación, se relacionan las estrategias que se han realizado desde la Secretaría Distrital de Hacienda con miras a dar cumplimiento a la meta de recudo establecida en el plan de desarrollo “Bogotá Camina Segura”:

a. Asegurar la calidad, oportunidad y el uso inteligente de la información para la obtención del recaudo tributario.

Teniendo en cuenta que la información es un activo estratégico para las decisiones que debe tomar la Administración Tributaria, sobre ella se realiza un proceso de mejoramiento constante mediante la creación de: objetos y/o cuentas contrato, sujeción pasiva y registro de novedades de acuerdo con los datos que nos reportan las fuentes oficiales de información de los impuestos distritales. De igual forma, se firmaron nuevos convenios de intercambio de información (FONTUR, ADRES, SNR-VUR, RUES y Secretaría Distrital de Planeación).

b. Incentivar el pago oportuno de los impuestos distritales

Esta acción inicia con la facturación para los impuestos predial unificado y sobre vehículos automotores, durante el 2024 se facturaron 2.723.333 inmuebles y 2.236.554 vehículos. Posteriormente, se adelantó la etapa de fidelización de estos tributos, mediante el envío de 5.433.900 correos electrónicos y 4.635.959 mensajes de texto.

c. Ejercer el control coherente, consistente y oportuno en función de la focalización y segmentación de contribuyentes

En esta etapa se realiza las actividades de control extensivo cuyo fin es que los contribuyentes cumplan con sus obligaciones tributarias dentro de la misma vigencia, para ello durante el 2024 se enviaron 570.215 correos electrónicos y 393.417 mensajes de texto.

Por otra parte, para modificar el comportamiento de los contribuyentes incumplidos, se desarrollaron campañas de control intensivo dentro de la etapa de determinación. En este sentido, durante el año 2024 se gestionaron 188.471 obligaciones en fiscalización, 158.871 registros en liquidación y 1.024.647 obligaciones a través de acciones persuasivas.

d. Fortalecer los canales de atención disponibles para los contribuyentes con el fin de cumplir sus obligaciones tributarias.

Se fortalecieron los canales de atención para la ciudadanía, pasando de 5 a 10 puntos de atención presencial. Dentro de estos se resalta la apertura de dos espacios de atención especializada a partir del mes de noviembre del 2024 ubicados en la carrera 19 No. 114 - 65 Local 3 y en la carrera 71D No. 6 - 94 Sur Centro Comercial Plaza de las Américas, locales 1132 y 1134, donde se presta atención. Así las cosas, durante el año 2024 se atendieron 1.098.530 contribuyentes a través de todos los canales dispuestos por la Secretaría Distrital de Hacienda.

Finalmente, se desarrollaron actividades de cultura tributaria que buscan generar conciencia de la importancia del cumplimiento de las obligaciones tributarias a los diferentes grupos de valor a través de eventos presenciales y virtuales, así como en recorrer las diferentes localidades por medio de 3 móviles de servicio.

46. Mencione ¿Las estrategias implementadas por esta administración fueron efectivas en términos del aumento del recaudo para el año 2024?

Respuesta:

Las estrategias que implementó la administración tributaria sí fueron efectivas, como se puede observar en la tabla del punto 42, el recaudo del 2024 se incrementó en un 5,5% respecto al año 2023.

47. Explique ¿En qué consistió el recaudo de cartera a través de terceros como Ciza? ¿Cuánto dinero se recuperó para el año 2024 a través de la gestión de Ciza? ¿Cuánto es el dinero esperado a recuperar para el 2025?

Respuesta:

En el 2024, conforme las facultades de movilización de cartera establecidas en el artículo 269 del Acuerdo Distrital 927 de 2024 la SHD celebró un contrato de prestación de servicios con Central de Inversiones S.A. — CISA que es el Colector de Activos Públicos de la Nación, una sociedad comercial de economía mixta del orden nacional, con más de 40 años de experiencia en la compra de cartera, la administración, apoyo a la gestión de diversas obligaciones y edades de mora, frente a la cobranza preventiva, persuasiva, coactiva de acuerdo con las necesidades de las entidades.

El propósito del citado contrato fue asegurar la gestión y recuperación de cartera de un porcentaje de las deudas nuevas de impuesto predial y de vehículos al vencimiento del plazo para el pago de la obligación, a través de gestiones persuasivas diferenciales y de

prácticas diferentes para el cobro, como realizar las gestiones persuasivas a través de asesores y/o con herramientas masivas (marcador progresivo, marcador predictivo, mensajes de voz, mensajes de texto, correos electrónicos) y realizar la búsqueda de datos de localización de los deudores, con herramientas y estructuras tecnológicas con las que las que no cuenta la SHD.

Entre otros el alcance de ese contrato fue:

*“(…)2.3 Apoyo a la gestión persuasiva de **253.786 contribuyentes, que hubieren causado una nueva deuda al vencimiento del calendario tributario 2024**, las cuales se realizarán a través de campañas segmentadas e intensivas, utilizando herramientas tecnológicas para las llamadas como marcador progresivo y/o predictivo, mensajes de voz programados, envío de mensajes de texto, email, entre otras, y el alistamiento y proyección de documentos de respuesta hasta el 30% de los PQRS que se deriven de las gestiones persuasivas adelantadas”(sic)*

El valor recaudado correspondiente a deudas de la vigencia 2024 del universo de 253.786 contribuyentes correspondiente a impuesto predial y de vehículos que gestionó CISA, que tenía un saldo de cartera de \$695.113.185.000 fue de \$112.723.407.000 (16,22%).

Finalmente, a la fecha la SHD no ha determinado si para la vigencia 2025 ejecutará gestiones persuasivas en los procesos de cobro mediante la facultad normativa de movilización de cartera.

48. Explique ¿En qué consistieron los alivios tributarios? ¿Aumentaron el recaudo de cartera de difícil cobro? Mencione el valor recaudado gracias a los alivios tributarios.

Respuesta:

Se precisa que, el Plan Distrital de Desarrollo “Bogotá Camina Segura” mediante el Acuerdo 927 de 2024 creó la reducción del 80% en sanciones e intereses de mora para las deudas que cumplan los siguientes requisitos:

- Contribuyentes con obligaciones en firme (procesos de cobro) de Predial o vehículos de las vigencias 2020, 2021 y 2022, así como ICA y otros impuestos que hayan entrado en mora entre marzo 12 de 2020 y junio 30 de 2022.
- Contribuyentes que tuvieran obligaciones en mora al 12 de junio de 2024, sobre las cuales la Secretaría de Hacienda no emitió factura, ni liquidación oficial o emitió liquidación oficial, pero a la fecha de publicación del Acuerdo eran aún susceptibles de discusión (no está en firme).
- Ciudadanos con obligaciones NO tributarias a favor de las entidades del sector central, los establecimientos públicos y las alcaldías locales, que hayan entrado en mora hasta el 30 de junio de 2022.

Los contribuyentes y ciudadanos interesados en acogerse al alivio tributario debían pagar el 100% del capital adeudado y sólo el 20% de sanciones e intereses, a más tardar el 13 de diciembre de 2024.

Y sólo para quienes tenían deudas en firme (procesos de cobro) de obligaciones tributarias tenían la posibilidad de solicitar una facilidad de pago antes del 15 de octubre de 2024, acreditando un pago inicial del 30% del saldo total de las deudas a su cargo (capital + intereses + sanciones), incluyendo todas las deudas, especificando el plazo, la periodicidad de las cuotas, se podrán conceder facilidades para el pago con plazo máximos hasta de cinco (5) años, siempre y cuando el deudor ofreciera una garantía que cubriera la totalidad de la deuda.

Con corte al 13 de diciembre del 2024, se recaudaron por concepto de alivios tributarios \$368.825.701.666 discriminados así: \$362.302.347.308 (98,2%) por concepto de impuestos distritales, \$2.907.417.155 (0,8%) por concepto de sanciones por no reportar información exógena y \$3.615.937.203 (1%) por concepto de pagos de conceptos no tributarios.

Lo anterior, en los términos establecidos en los artículos 316, 317 y 318 del Acuerdo Distrital 927 de 2024; conviene puntualizar que estos alivios estaban destinados a obligaciones cobrables y no de difícil cobro, por lo tanto, la recaudación disminuyó la mora de obligaciones de vigencias anteriores, aumentando el recaudo de obligaciones en mora, en especial de las vigencias 2020, 2021 y 2022.

49. Mencione ¿De cuánto fueron los aportes voluntarios incorporados a los impuestos durante el año 2024? Explique cada uno de los aportes solicitados y cuanto fue el recaudo por cada impuesto.

Respuesta:

De acuerdo con el Decreto 060 de 2024 los aportes voluntarios son una donación que los particulares realizan a favor del Distrito Capital como un mecanismo que busca promover la solidaridad de los ciudadanos. Su recaudo se realiza al momento en que se pagan los impuestos: predial unificado, vehículos automotores e industria y comercio, por parte de los sujetos pasivos que desean realizar la donación.

A continuación, se presenta las cifras de recaudo del aporte voluntario de 2024 por impuesto, cuya destinación se realiza a proyectos de seguridad y convivencia para los aportes recibidos en los impuestos predial y vehículos, mientras que el dinero recibido por el pago del impuesto de industria y comercio tiene destinación a proyectos de promoción del acceso, permanencia, equidad y universalidad a la educación superior de los bachilleres en la ciudad.

APORTE VOLUNTARIO 2024	
IMPUESTO	RECAUDO
PREDIAL	\$ 720.548.000
VEHICULO	\$ 577.538.000
ICA	\$ 10.677.000
TOTAL	\$ 1.308.763.000

Fuente: Dirección de Impuestos de Bogotá. Datos a precios corrientes

Impuestos del PDD

50. Mencione, ¿Cuánto fue el recaudo realizado por la nueva sobre tasa bomberil durante el año 2024? ¿Cuántas empresas durante el año 2024 aportaron a la sobre tasa bomberil?

Respuesta:

Sea lo primero señalar que el recaudo de la sobretasa bomberil de la vigencia 2024 corresponde únicamente a las declaraciones del impuesto de industria y comercio del quinto bimestre del año gravable 2024, cuyo pago se efectuó en el mes de diciembre.

En la siguiente tabla se relaciona el número de contribuyentes que pagaron la sobretasa bomberil y el recaudo del año 2024:

RECAUDO SOBRETASA BOMBERIL 2024	
CANTIDAD SUJETOS	RECAUDO
5.253	\$ 7.744.382.000

Fuente: Soportes tributarios ICA. Cifras a precios corrientes

51. Explique, ¿Cuánto fue el recaudo realizado de los 0,2pp adicionales cobrados del impuesto de vehículos para la Agencia Regional de Movilidad de la Región Metropolitana para el año 2024?

Respuesta:

Durante la vigencia 2024, se recaudaron \$85.440.409.928 que corresponden al aporte de los 0.2pp con destino a la Agencia de Movilidad de la Región Metropolitana.

Finalmente, la Secretaría Distrital de Hacienda estará atenta a la citación para asistir al debate, en la fecha en que la Corporación determine.

Cordialmente,

Ana María Cadena Ruiz
Secretaria Distrital de Hacienda
Despacho del secretario distrital de Hacienda

Aprobaciones a través de correo electrónico institucional:
Claudia Marcela Numa Páez - Directora Distrital de Presupuesto
Pablo Fernando Verastegui Nino - Director Distrital de Impuestos de Bogotá
Luis Fernando Granados Rincon - Director Distrital de Cobro
Martha Amézquita Cárdenas – Asesora Despacho SHD
Irma Hernandez – Asesora Despacho SHD

Aprobó	Andres Felipe Uribe Medina – Subsecretario Técnico	
--------	--	--